# Financial report 2013

Naga Foundation



Stichting Naga Foundation Amsterdam

> Rapport inzake de Jaarrekening 2013

INHOUDSOPGAVE

K B

		Pagina
and a	ACCOUNTANTSVERSLAG	
1.1 1.2	Samenstellingsverklaring Algemeen	1 2
2.	BESTUURSVERSLAG	3
S.	JAARREKENING	
3.1 3.2 3.3 3.4 3.5	Balans per 31 december 2013 Staat van baten en lasten over 2013 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling Toelichting op de balans per 31 december 2013 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2013	6 8 9 11 15
4.	OVERIGE GEGEVENS	
4.1 4.2 4.3	Resultaatverwerking Gebeurtenissen na Balansdatum Opgave bestaan van nevenvestigingen	18 18 18



Aan de firmanten van Stichting Naga Foundation Evert van de Beekstraat 364 1118 CZ Amsterdam

Kenmerk 2016.0127.277000

Behandeld door MvdP/BvH Datum 25 september 2015

# **1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Naga Foundation is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Naga Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaar-rekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van de stichting met als doel Stichting Naga Foundation in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Naga Foundation en kredietverstrekkers van de stichting en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Hilversum, 25 september 2015

Kamphuis & Berghuizen Accountant en Belastingadviseurs B.V.

Einde

drs. B)G.W. van Heusden RA RV MBV CIA

Utrechtseweg 51 Postbus 2003 1200 CA Hilversum Telefoon 035 - 623 98 19 Jan Willem Brouwersstraat 16-I 1071 LJ Amsterdam Telefoon 020 - 379 26 00 www.kamphuisberghuizen.nl BTW nr. NL8175.87.822.B.01 Rabo bank 11.41.66.579 BIC RABONL2U IBAN NL19RAB00114166579





# 1.2 ALGEMEEN

K B

#### **Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 8 december 2010 is de Stichting Naga Foundation opgericht. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum/ respectievelijk eerdere datum gedreven voor rekening en risico van Stichting Naga Foundation.

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Naga Foundation bestaan voornamelijk uit het omkeren van het proces van wereldwijde verwoestijning en het ontwikkelen van een duurzaam, leefbaar, ecologisch en economisch perspectief voor de lokale en regionale gemeenschappen en daaruit voortvloeiend de internationale gemeenschap.

#### Bestuur

Gedurende het boekjaar is de directie gevoerd door mevrouw M.C.J. Allaer, de heer D. Karpes en de heer P. Westerveld.

#### **ABNI status**

Met ingang van 8 december 2010 is Stichting Naga Foundation door de belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Sinds 1 januari 2008 zijn giften aftrekbaar van het belastbaar inkomen als de instelling is aangemerkt als ANBI.

# KB

# 2. BESTUURSVERSLAG

Stichting Naga Foundation is een non-profit organisatie opgericht in december 2010 die beoogt om het wereldwijde proces van woestijnvorming en klimaatverandering te keren. De stichting bouwt voort op de nalatenschap en het trackrecord van de Westerveld Conservation Trust (1997). De Westerveld Conservation Trust heeft de contour trench techniek ontwikkeld, De methode is succesvol toegepast in Mali, Tanzania, Vietnam en Kenia.

#### 2012

In de eerste drie jaar van haar bestaan heeft Stichting Naga Foundation € 1,7 miljoen aan start kapitaal opgehaald. In 2012 heeft Stichting Naga Foundation daarvan 450 .000 euro geïnvesteerd in een project van 7,5 km2 in Kenia (Meshanani). Het project is volledig gedocumenteerd en wordt in 2014 ge-audit worden op locatie.

De organisatie inspanningen hebben zich ook gericht op het verwerven van donaties en in de loop van het jaar werd het duidelijk dat het klimaat van donaties door de zich verder ontwikkelende crisis aan het veranderen was.

#### 2013

2013 staat in het teken van een strategische heroriëntatie.

Mede door de spectaculaire resultaten van het in 2012 gerealiseerde project is het ontwerp en de ontwikkeling van het Hydrologische Corridor Project in Kenia volledig uitgewerkt en vormt dit de basis van de strategie van Stichting Naga Foundation.

De activatie campagne JustDiggit is in Nederland ontwikkeld en geïmplementeerd.

En waren de resultaten van 2012 op het gebied van donaties aanleiding om eerder gekozen financieringsstrategie te evalueren van zowel de organisatie als van projecten. Andere beleidsuitgangspunten zijn hierover ontwikkeld en hebben aanleiding gegeven om de behoefte aan een andere samenstelling van de Raad van Toezicht te formuleren.

Met het ontwerp van de Hydrologische Corridor maakt Stichting Naga Foundation een grote inhoudelijke slag. Door de combinatie in te zetten van hydrologische, landmassa eigenschappen, atmosferische en klimatologische eigenschappen van een gebied kan een restoratie ratio (interventie/impact) van 75 gerealiseerd worden. Hierdoor is het mogelijk om op grote schaal de vergroening te versnellen. Door deze aanpak positioneert Naga haar competentie ten opzichte van andere "vergroeners" namelijk als herstellers van de basis structuur van de natuur. De realisatie van het project vangt in 2014 aan.

Door de schaalgrootte van het project is een andere wijze van financiering ontwikkeld waarbij ontwikkelde business modellen de waarde drijvers van het gehele project worden. Deze business modellen betreffen zowel te realiseren impact op het gebied van lokale economie als op het gebied van klimaatherstel.

Met deze aanpak bereidt Stichting Naga Foundation zich voor om de ontwikkeling naar Sociaal Business Enterprise in te gaan om ook impact investeerders toe te laten in de ontwikkeling van lokale economie. Met lokale partners zijn reeds vergevorderde gesprekken gaande over een cattle breeding programma waarmee een deel van de projectkosten zullen worden gefinancierd. Deze aanpassing sluit ook aan bij de nieuwe realiteit in de hedendaagse charitas en filantropie en op de tijdgeest.

Het is duidelijk dat als Stichting Naga Foundation meer evolueert naar een Sociaal Business Enterprise JustDiggit als donatie- en movatie-platform nog belangrijker moet worden. JustDiggit is de bewustwordingscampagne van Stichting Naga Foundation die de wereld laat zien dat het terugdraaien van verwoestijning mogelijk is en de wereld uitnodigt actief mee te doen. Het is een oproep om te kiezen voor een wereld waarin iedereen kan leven met voldoende water, voedsel en energie. Maar daar moet wel iets voor gebeuren. 2013 is gebruikt om het concept JustDiggit te toetsen op meerdere internationale podia en gremia en na de zeer enthousiaste reactie van de Executive Director van de UNCCD (United Nations Convention to Combat Desertification) in Bonn is de knoop doorgehakt om de JustDiggit campagne te lanceren. Op 17 juni 2013- de dag uitgeroepen door de VN tegen verwoestijning- is dan ook de start gemaakt met de publiekscampagne JustDiggit waarbij Desmond Tutu, André Kuipers en Floortje Dessing het brede publiek vragen mee te helpen om de wereld te vergroenen.

De JustDiggit campagne is grotendeels door in-kind bijdragen tot stand gekomen, er is aan media niets uitgegeven. Stroom Media, Lemz, en Hazazah hebben bijgedragen aan een radio en tv campagne en een mooie infomercial. Meer dan 30 media bedrijven hebben "om niet" geholpen. Na drie maanden hebben we via TV ongeveer 10 miljoen Nederlanders weten te bereiken en hebben ze de TV commercial 5,2 keer gezien. Via de radio hebben we bijna 12 miljoen Nederlanders weten te bereiken en hebben ze de spot 8 keer gehoord.

De website is ontwikkeld door Code d'Azur en is tot op vandaag 27.000 keer bekeken en hebben ongeveer 1000 mensen actief de schep gepakt om te doneren. Het resultaat ervan is dat we meer dan een miljoen m2 kunnen vergroenen. Free publicity moet meer traffic naar de website genereren. Er zijn interviews gegeven aan de Telegraaf, Financieel Dagblad en Nuon Magazine en Audi Magazine.

2014 zal voornamelijk gebruikt worden om de implementatie van de internationale beweging voor te bereiden op basis van de analyse van de bereikte resultaten in Nederland. We streven er naar een volgende lancering van JustDiggit op 17 juni 2014 te kunnen realiseren en om de sociaal media strategie verder te ontwikkelen en de internationalisatie van JustDiggit voor te bereiden op basis van de onderzochte resultaten in Nederland.

Stichting Naga Foundation zal stap voor stap haar waarde opbouwen. Door de realisatie van de Corridor wordt een sectorbased approach geïmplementeerd waarin ruimte is voor public en private commitment en investment. Hiermee wordt de continuïteit van de organisatie opgebouwd. We kunnen constateren dat er veel belangstelling is voor de financiering van de business modellen en dat vergroening "pur sang" bij erkende instituten ingebracht moet worden al hebben deze aanvragen een lange doorlooptijd van minimaal 1,5 jaar. In 2013 heeft Naga het begin gemaakt om inkomstenverwerving uit commerciële projecten naast inkomsten uit donaties en subsidies te verwerven en de organisatie zal in 2014 als zodanig verder uitgebouwd worden.

# 3. JAARREKENING

# Jaarrekening 2013 bij het accountantsrapport van 25 september 2015 **Stichting Naga Foundation, Amsterdam**

# 3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2013

(na voorstel resultaatverdeling)

		31 decemb	er 2013	31 decembe	er 2012
ACTIVA		€	€	€	E
Vaste activa					
Financiële vaste activa	1		~		29.239
Vlottende activa					
<b>Vorderingen</b> Overige rekening-courant Overige vorderingen en overlopende	2 3	82.411		93.229	
activa	5	9.204		8.577	
			91.615		101.806
Liquide middelen	4		232.612		336.314
			324.227		467.359

		31 decemb	er 2013	31 decembe	r 2012
PASSIVA		€	€	€	€
	5				
Stichtingsvermogen Overige reserve	6		90.196		407.000
Overige reacive	0		90.196		407.980
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	7	5.041		35.304	
Belastingen en premies sociale	8				
verzekeringen Overige schulden en overlopende	9	870		5.879	
passiva		228.120		18.196	
			234.031		59.379

324.227	467.359

# 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

		2013	3	2012	2
	-	€	€	€	€
Baten	10		125.303		1.429.356
Activiteitenlasten	11	-210.811		-591.931	
	-		-85.508		837.425
Beheerslasten					
Beheerslasten - personeel	12	68.388		276.880	
Bijzondere waardevermindering van vlo	t~13				
tende activa		20.428		-	
Beheerslasten - overige	14	143.460		181.682	
Som der beheerslasten	-		232.276		458.562
Netto resultaat			-317.784		378.863
					······
Resultaatbestemming					
Overige reserve			-317.784		378.863

# **3.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen Jaarverslaggeving 650.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn Jaarverslaggeving 650. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Overige vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

#### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Giften en baten uit fondsenwerving

De giften en baten uit fondsenwerving worden verantwoord op het moment dat deze ontvangen worden.

#### Beheers- en activiteitenlasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

# 3.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2013

VASTE ACTIVA

	31-12-2013	31-12-2012
1 Financiële vaste activa	€	€
Overige vorderingen	-	29.239
	2013	2012
Lening u/g J. Sayialel Stand per 1 januari	€	€
Hoofdbedrag	29.239	-
Boekwaarde per 1 januari	29.239	465
Mutaties Verstrekking in boekjaar Waardeverminderingen Aflossing in boekjaar	-20.428 -8.811	29.239
Saldo mutaties	-29.239	29.239
Stand per 31 december Hoofdbedrag Afwaardering vordering Boekwaarde per 31 december	20.428 -20.428	29.239

De lening is verstrekt aan de heer J. Sayialel (fieldmanager) ten behoeve van de aanschaf van een auto. Deze lening is verstrekt door Stichting Naga Foundation aangezien de heer Sayialel ter plaatse veel zakelijke kilometers aflegd. Gezien de doelstelling van Stichting Naga Foundation was het niet wenselijk een auto op naam van de stichting aan te schaffen. In 2013 is de vordering afgewaardeerd wegens beëindiging van de samenwerking. De vordering wordt door het bestuur van Stichting Naga Foundation als oninbaar beschouwd.

\_\_\_\_

# VLOTTENDE ACTIVA

#### Vorderingen

K B

	<u>31-12-2013</u> €	<u>31-12-2012</u> €
2 Overige rekening-courant Rekening-courant P. Westerveld Rekening-courant J. Sayialel	82.411	91.008 2.221
	82.411	93.229

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend. De rekening-courant met P. Westerveld wordt gebruikt ter financiering van projectkosten in Kenia. Aangezien in Kenia geen zakelijke bankrekening geopend kon worden, wordt de privérekening van P. Westerveld gebruikt voor de zakelijke transacties.

3 Overige vorderingen en overlopende activa	<u>31-12-2013</u> €	<u>31-12-2012</u> €
Rente	341	-
Bonussen	1.537	8.577
Autokosten	7.326	**
	9.204	8.577
4 Liquide middelen		
Kas Rabobank	80	50
Παυσματικ	232.532	336.264
	232.612	336.314

# PASSIVA

# 5 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

		Overige reser-
Stand per 1 januari 2013 Uit resultaatverdeling		ve € 407.980 -317.784
Stand per 31 december 2013		90.196
	2013€	2012 €
<b>6 Overige reserve</b> Stand per 1 januari Uit resultaatverdeling Vrijval van wettelijke reserves	407.980 -317.784 -	-20.883 378.863 50.000
Stand per 31 december	90.196	407.980
KORTLOPENDE SCHULDEN		
	24 40 0040	24 40 0040
	31-12-2013	31-12-2012
7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten Crediteuren	<u>31-12-2013</u> € 5.041	<u>31-12-2012</u> € 35.304
	E	e
Crediteuren 8 Belastingen en premies sociale verzekeringen Loonheffing 9 Overige schulden en overlopende passiva	€ 5.041 870	€ 35.304
Crediteuren 8 Belastingen en premies sociale verzekeringen Loonheffing	€ 5.041	€ 35.304
Crediteuren 8 Belastingen en premies sociale verzekeringen Loonheffing 9 Overige schulden en overlopende passiva Vooruitontvangen bedragen Accountantskosten Rente- en bankkosten Rente en bankkosten Vakantiegeld	€ 5.041 870 218.333 9.269 430	€ 35.304 5.879 9.097 2.549 188 5.546

# Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

#### Fiscale eenheid

Op 11 december 2013 heeft Cordaid een donatie toegezegd aan Stichting Naga Foundation ter waarde van € 200.000 inzake het Olgulului River Project. Dit project loopt van 1 december 2013 tot en met 30 november 2014.

In 2013 is een bedrag van € 100.000 ontvangen. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt. De resterende donatie van € 100.000 zal ontvangen worden na de afloop van het project.

# 3.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

	2013	2012
	€	€
10 Baten		
Giften en baten uit fondsenwerving	125.303	1.429.356
Giften en baten uit fondsenwerving		
Donaties bedrijven	58.897	1.427.085
Donaties particulieren	3.911	2.271
Donaties just diggit	62.495	
	125.303	1.429.356
11 Activiteitenlasten Activiteitenlasten - project	102.823	224 664
Activiteitenlasten - overig	102.823	324.561 267.370
rearrante for orang		
	210.811	591.931
Activiteitenlasten - project		
Inkoopwaarde omzet	62.466	
Projectkosten Kenia	35.314	293.238
Projectkosten Burkina Faso	-	24.801
Overige projectkosten	5.043	6.522
	102.823	324.561
Activiteitenlasten - overig		
Inhuur derden fundraising	40.789	57.011
Inhuur derden monitoring & evalution Representatie fundraising		32.593
Reis- en verblijfkosten	5.958	4.159
Overige activiteitenlasten	61.241	113.977 1.444
Onderzoekskosten	-	58.186
	107.988	267.370

# Jaarrekening 2013 bij het accountantsrapport van 25 september 2015 **Stichting Naga Foundation, Amsterdam**

	2013	2012
	€	E
12 Beheerslasten - personeel Lonen en salarissen	~~ ~~~	<b></b>
Sociale lasten en pensioenlasten	62.678 5.710	253.219
oociale lasten en pensioenlasten		23.661
	68.388	276.880
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	53.600	207.957
Brutolonen en -salarissen	5.220	34.000
Vakantiegeld	3.008	12.477
Vakantiedagen	850	-1.215
	62.678	253.219
Gemiddeld aantal FTE's Bij Stichting Naga Foundation was in 2013 gemiddeld 1 FTE werkzaam (2012: 3).		
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	5.710	23.661
	=======================================	
13 Bijzondere waardevermindering van vlottende activa		
Bijzondere waardevermindering lening u/g	20.428	-
14 Beheerslasten - overige		
Overige personeelskosten	2.613	5.608
Beheerslasten - Huisvesting	30.889	31.209
Beheerslasten - Kantoor	7.764	13.349
Beheerslasten - Algemeen	102.194	131.516
	143.460	181.682
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding woon-werk	2.613	5.608
Beheerslasten - Huisvesting		
Betaalde huur	30.889	31.209
		01.208

K B

# Jaarrekening 2013 bij het accountantsrapport van 25 september 2015 **Stichting Naga Foundation, Amsterdam**

	2013	2012
	€	€
Beheerslasten - Kantoor		
Telefoon- en faxkosten	4.209	6.643
Kantoorbenodigdheden	2.589	3.422
Contributies en abonnementen	483	-
Drukwerk	309	2.884
Kleine aanschaffingen	165	376
Overige kantoorkosten	9	24
	7.764	13.349
Beheerslasten - Algemeen		
Inhuur derden finance en algemeen	60.509	75.848
Advieskosten	16.338	19.329
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	8.151	10.486
Inhuur derden marketing en communicatie	7.856	15.217
Assurantiepremie	5.357	1.418
Inhuur derden marketing en communicatie	3.630	10.367
Administratiekosten	2.131	4.381
Overige algemene kosten	805	-
Bankrente en kosten	-2.583	-5.530
	102.194	131.516

K B

#### **4. OVERIGE GEGEVENS**

#### 4.1 Resultaatverwerking

K B

Het bestuur stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2013 ad €317.784 (negatief) wordt geheel in mindering gebracht op de algemene reserves.

#### 4.2 Gebeurtenissen na Balansdatum

Niet van toepassing.

# 4.3 Opgave bestaan van nevenvestigingen

Niet van toepassing.